

**REPUBLIQUE DU CAMEROUN
REPUBLIC OF CAMEROON**

PAIX - TRAVAIL - PATRIE
PEACE - WORK - FATHERLAND

MINISTRE DES FINANCES
MINISTRY OF FINANCE



**CONFERENCE ANNUELLE DES RESPONSABLES DES
SERVICES CENTRAUX, DECONCENTRES ET EXTERIEURS DU
MINISTRE DES FINANCES**

ALLOCUTION D'OUVERTURE

Prononcée par

Monsieur Louis Paul MOTAZE

MINISTRE DES FINANCES

Vendredi, 03 février 2023

- ✓ ~~Madame et~~ Messieurs les Ministres ;
- ✓ Mesdames et Messieurs les membres du Corps diplomatique, les Représentants des Organisations Internationales et des Partenaires Techniques et Financiers ;
- ✓ Monsieur le Secrétaire Général du Ministère des Finances,
- ✓ Messieurs les Présidents des Commissions Techniques ;
- ✓ Madame et Monsieur les Inspecteurs Généraux ;
- Mesdames et* ✓ Messieurs les Directeurs Généraux ;
- ✓ Mesdames et Messieurs les Représentants du Secteur Privé et de la Société Civile ;
- ✓ Distingués Invités ;
- ✓ Chers Collaboratrices, Chers Collaborateurs ;
- ✓ Mesdames, Messieurs,

C'est avec un réel plaisir que je voudrais en premier vous souhaiter une très chaleureuse bienvenue dans cette auguste salle de l'emblématique Palais de Congrès de Yaoundé. Je me réjouis, comme vous pouvez certainement l'imaginer, après les dernières éditions perturbées par la pandémie de la COVID-19, de ce que cette année la Conférence annuelle des responsables services centraux, déconcentrés et extérieurs du Ministère des Finances permette à nouveau de rassembler au sens large et dans un format moins restrictif, notre grande famille.

Mes premiers remerciements s'adressent tout d'abord *à Mr G. Amutse Belpue* aux membres du *à la* Gouvernement *ici* présents, qui nous accordent de leur précieux temps en *de* dépit des contraintes de leur charge. Votre présence parmi nous, chers *de* collègues, en plus de rehausser l'éclat de cette cérémonie, témoigne de l'engagement et de la solidarité agissante qui animent le Gouvernement de la République.

Aux membres du Corps Diplomatique, aux Représentants des Organisations Internationales et à l'ensemble de nos Partenaires Techniques et Financiers, je voudrais exprimer la gratitude du Ministère des Finances ainsi que celle du Gouvernement tout entier, pour l'appui constant et multiforme que vous ne cessez d'apporter à notre pays dans l'implémentation de sa politique de développement économique, social et culturel pour une croissance durable et inclusive.

Je salue la présence de tous les collaborateurs des services centraux, déconcentrés et extérieurs. M'adresser à vous a toujours été un privilège singulier. Je mesure naturellement la portée de ce moment de communion et de retrouvailles tant attendu en début de chaque exercice qui témoigne, s'il en était encore besoin, de l'importance que vous accordez à ces assises.

Je tiens, en fin, à exprimer toute notre appréciation au Palais des Congrès de Yaoundé pour la disponibilité ainsi que l'hospitalité à l'endroit du Ministère des Finances en vue de faciliter la tenue de cette importante rencontre.

- ✓ **Excellences ;**
- ✓ **Distingués Invités ;**
- ✓ **Mesdames, Messieurs,**

Plus que par le passé, cette rencontre qui est un moment unique et privilégié de la grande famille du Ministère des Finances doit être un cadre de **REFLEXION** sur un thème central, un moment suprême de cogitation et d'enrichissement collectif des collaborateurs aussi bien à l'intérieur qu'à l'extérieur du territoire national.

Au-delà de toutes les préoccupations fort légitimes ayant un caractère essentiellement opérationnel, il est surtout question d'échanger et de partager nos connaissances et nos expériences, face aux enjeux et défis grandissants

Aux membres du Corps Diplomatique, aux Représentants des Organisations Internationales et à l'ensemble de nos Partenaires Techniques et Financiers, je voudrais exprimer la gratitude du Ministère des Finances ainsi que celle du Gouvernement tout entier, pour l'appui constant et multiforme que vous ne cessez d'apporter à notre pays dans l'implémentation de sa politique de développement économique, social et culturel pour une croissance durable et inclusive.

Je salue la présence de tous les collaborateurs des services centraux, déconcentrés et extérieurs. M'adresser à vous a toujours été un privilège singulier. Je mesure naturellement la portée de ce moment de communion et de retrouvailles tant attendu en début de chaque exercice qui témoigne, s'il en était encore besoin, de l'importance que vous accordez à ces assises.

Je tiens, en fin, à exprimer toute notre appréciation au Palais des Congrès de Yaoundé pour la disponibilité ainsi que l'hospitalité à l'endroit du Ministère des Finances en vue de faciliter la tenue de cette importante rencontre.

- ✓ **Excellences ;**
- ✓ **Distingués Invités ;**
- ✓ **Mesdames, Messieurs,**

Plus que par le passé, cette rencontre qui est un moment unique et privilégié de la grande famille du Ministère des Finances doit être un cadre de **REFLEXION** sur un thème central, un moment suprême de cogitation et d'enrichissement collectif des collaborateurs aussi bien à l'intérieur qu'à l'extérieur du territoire national.

Au-delà de toutes les préoccupations fort légitimes ayant un caractère essentiellement opérationnel, il est surtout question d'échanger et de partager nos connaissances et nos expériences, face aux enjeux et défis grandissants

dans un monde en perpétuel changement. Il s'agit de se regarder soi-même, d'avoir un esprit critique sur notre mode de fonctionnement habituel et se projeter dans le futur, devenu de plus en plus incertain, pour le conquérir de la belle des manières possibles.

S'agissant de cette année, les grands contours qui permettront d'asseoir notre réflexion tant au plan politique que sur le plan économique et social dans le contexte actuel difficile que traverse notre pays, nous ont été révélés par le **Président de la République S.E Monsieur Paul Biya** dans son message du 31 décembre 2022 à la Nation. Je voudrais penser que le passage ayant le plus inspiré le sujet de réflexion de ce jour est celui, je cite :

« Comme vous avez pu le constater, notre pays, comme tant d'autres, a continué de faire face, en 2022, à des chocs exogènes.

Alors que l'économie mondiale commençait à peine à se relever des distorsions engendrées par la pandémie du Covid-19, est survenu en Europe de l'Est, un conflit armé entre la Russie et l'Ukraine.

La guerre entre ces deux grands pays a entraîné de profondes perturbations dans les circuits d'approvisionnement du marché mondial en produits de grande consommation, tels que les céréales, le pétrole brut et le gaz.

Il poursuit, je cite : **En dépit de ce contexte difficile, notre économie a su s'adapter à la conjoncture internationale, en faisant preuve, une fois encore, de résilience. Son taux de croissance a enregistré une légère progression, se situant autour de 3,8 %, contre 3,6 % en 2021.**

L'inflation est restée raisonnable, bien en-dessous de la moyenne mondiale. L'accès aux intrants a été garanti, permettant ainsi de

poursuivre les activités de production et de réduire le risque d'insécurité alimentaire. Tout cela a été possible grâce aux mesures vigoureuses mises en œuvre par le Gouvernement » Fin de citation.

- ✓ **Excellences,**
- ✓ **Mesdames et Messieurs,**
- ✓ **Chers Collaboratrices, Chers Collaborateurs**

Tout cela a été possible grâce aux efforts de mobilisation des recettes aussi bien fiscal-douanières que les recettes non fiscales. Tout cela a été possible grâce à des mesures de régulation budgétaire fortes. Tout cela a été possible grâce à une gestion de trésorerie de l'Etat active. Tout cela a été possible grâce à l'effort de chacun d'entre de vous ici présent. **Nous devons en être fiers.** Mais pour autant, il est important de ne pas s'endormir sur nos lauriers car l'avenir économique de notre pays dépend en grande partie de nos efforts.

A l'heure où le Cameroun met en œuvre, depuis le deuxième semestre 2021, un Programme Economique et Financier appuyé par un accord triennal de la Facilité Elargie de Crédit (FEC) et du Mécanisme Elargi de Crédit (MEDC) du Fonds Monétaire International (FMI) pour la période 2021–2024, dans un contexte de juxtaposition de chocs exogènes, il devient urgent de prendre des mesures un peu plus audacieuses pour remettre le pays sur le sentier d'une croissance forte, soutenue et inclusive, opérer une transformation structurelle de notre économie, et renforcer notre résilience économique et sociale en cohérence avec la SND30.

C'est tout naturellement que le Comité d'organisation de la présente Conférence Annuelle, prenant en compte le contexte de l'exécution du budget de l'Etat en 20223 marqué par une forte incertitude sur l'avenir et la nécessité d'accélérer les réformes a retenu le thème : « ***Le renforcement de la régulation budgétaire comme levier de la relance économique en***

2023 ». Cette thématique nous permettra sans aucun doute de soutenir de manière forte notre modeste contribution à l'édification d'une Nation animée par le désir ardent d'un développement économique et social harmonieux. Réussir, c'est notre ambition ; *nous ne devons jamais l'oublier* ~~avons-nous d'autres options, je ne le pense pas.~~

- ✓ **Excellences,**
- ✓ **Mesdames et Messieurs,**

Il vous souvient certainement qu'au sortir du Sommet Extraordinaire des Chefs d'Etat de la CEMAC, le 23 décembre 2016, ici à Yaoundé, à l'initiative du Président de la République, **S.E. Monsieur Paul BIYA**, la décision avait été prise d'apporter une réponse cohérente et concertée à la situation économique, financière et monétaire difficile que traverse la sous-région. Réaffirmés par les résolutions des Sommets extraordinaires des Chefs d'Etat d'Afrique Centrale sur la situation économique et monétaire dans la zone CEMAC des 22 novembre 2019 et 18 août 2021, les objectifs d'une relance économique inclusive et d'une réduction de la pauvreté par l'amélioration des conditions de vie des populations ne peuvent se mener dans notre pays sans une régulation budgétaire rigoureuse couplée à une politique fiscale adéquate.

Certes, dans le monde, dans notre continent et dans notre sous-région, nous faisons face à une série interrompue de chocs exogènes et endogènes, mais plus que jamais nous avons le devoir de tout mettre en œuvre pour renforcer notre résilience, si nous voulons préserver nos équilibres budgétaires et poursuivre sereinement la mise en œuvre de notre politique de développement afin d'accéder à l'émergence à l'horizon 2035.

L'ensemble de réformes structurelles destinées à améliorer, entre autres, la mobilisation des recettes budgétaires, la qualité et le processus de la dépense publique, la gestion de la trésorerie, la maîtrise de la gestion de la dette publique, la politique d'import-substitution et l'environnement du climat des affaires doit inéluctablement être poursuivi, voire accéléré pour soutenir la relance économique et améliorer les conditions de vie de nos populations.

Si, l'objectif de notre politique budgétaire pour la période 2022-2024 reste la poursuite de la consolidation budgétaire en vue d'assurer la soutenabilité à moyen et à long terme des finances publiques et garantir la bonne mise en œuvre de la SND 30 conformément au programme économique et financier conclu avec le FMI, il ne peut se faire sans un renforcement de la régulation budgétaire par tous les acteurs et à tous les niveaux.

C'est à ce titre que le programme de l'édition 2023 de la Conférence annuelle des responsables du MINFI prévoit au terme de mon propos, une présentation et deux panels que je vous invite à suivre avec beaucoup d'attention et d'intérêt.

Le premier exposé présentera « **Les Innovations de la Circulaire sur l'exécution du budget de l'Etat** ». Bien que ces innovations aient été présentées lors du lancement du budget de l'Etat, il m'a semblé important qu'ensemble nous nous appropriions cette circulaire, véritable boussole de notre travail au quotidien, afin d'élucider toutes les nouveautés qui pourraient rendre difficile l'exécution harmonieuse du budget. Par ailleurs, un accent sera mis sur la mobilisation des recettes non fiscales. Comme vous avez pu le constater, à compter de cet exercice budgétaire, une attention particulière sera accordée à la mobilisation et la sécurisation de ces ressources dont le recouvrement reste encore en deçà des objectifs et de son potentiel, et pour lesquelles des réformes seront menées pour faire face aux différentes

contraintes liées à leur mise en œuvre. Grâce à votre dynamisme et votre rigueur, je suis persuadé que nous y arriverons, dans les années à venir.

Le premier panel porte sur la thématique « **Régulation budgétaire comme déterminant d'une gestion efficace de la trésorerie de l'Etat** ». Il s'agira de montrer que la gestion budgétaire de l'Etat devra s'effectuer de manière rigoureuse et disciplinée afin de se prémunir de l'accumulation de nouveaux arriérés de dépenses qui a un impact fort négatif sur la gestion de sa trésorerie. Aussi, des actions urgentes doivent être mises en œuvre en matière de discipline budgétaire dans la chaîne de la dépense publique, mais également en matière de réforme de la gestion de la trésorerie et d'opérationnalisation du compte unique du trésor.

Enfin, le second panel quant à lui est ancré sur le thème « **Politique fiscale et relance économique** » et mettra en exergue, aussi bien nos ambitions en matière de mobilisation des recettes fiscales et douanières assorties des mesures y relatives, ainsi que les réformes structurelles devant nous permettre de maintenir notre résilience, tout cela en vue de favoriser la relance économique de notre pays. Ce thème évoquera certainement les mesures mises en place qui permettront non seulement d'améliorer le climat des affaires, mais également de soutenir la transformation structurelle de notre tissu économique et de soutenir le secteur privé, notamment certains secteurs porteurs de croissance, tels que l'agro-industrie et l'énergie.

✓ **Mesdames, Messieurs,**

Les objectifs de la SND30 doivent être atteints. Et pour cela, le rythme de mise en œuvre de nos réformes structurelles doit être accéléré. Nous devons réduire certaines de nos dépenses, devenues insoutenables ou non prioritaires au regard de la conjoncture mondiale actuelle, nous devons

restructurer le budget de l'Etat, afin de le rendre conforme aux récentes orientations du Chef de l'Etat, et créer des espaces budgétaires pour les dépenses prioritaires, en particulier pour les infrastructures qui soutiendront notre relance économique et les dépenses devenues prioritaires par l'actualité et la conjoncture.

Voilà les différentes pistes de réflexion auxquelles les participants aux travaux de l'édition 2023 de la Conférence Annuelle des responsables des services centraux, déconcentrés et extérieurs du Ministère des Finances seront conviés tout au long de cette journée dans un format convivial et interactif.

Je vous invite donc tous à suivre les exposés avec le plus grand intérêt, à analyser froidement les problématiques et à y participer activement par vos questions et vos contributions que je sais toujours pertinentes. Aucune contribution ne sera de trop.

J'ose espérer qu'au sortir de ces travaux, des propositions concrètes seront formulées pour une mise en œuvre efficiente de notre régulation budgétaire, et ce à tous les niveaux, pour une relance économique inclusive dans notre pays.

C'est sur cette perspective que **je déclare ouverts, les travaux de la Conférence annuelle des responsables des services centraux, déconcentrés et extérieurs du Ministère des Finances, édition 2023.**

Je vous remercie pour votre bienveillante attention. /-